

# Rapport d'activité 20-21

SWISS PHILANTHROPY FOUNDATION







Nous accompagnons  
de façon personnalisée  
la réalisation d'initiatives  
philanthropiques pour  
contribuer à un  
monde meilleur. ”

## Message de la Fondation

Le rapport que vous tenez entre les mains, ou que vous voyez sur votre écran, subsistera sans doute comme un témoin documentaire du changement d'époque que nous vivons depuis le début de l'année 2020. Si ce monde est le même, il a pourtant bien changé. Chacune et chacun reconnaîtra que nous sommes entrés dans une période d'incertitudes, de transitions ou de ruptures diront d'autres, d'une intensité sans précédent depuis la fin de la deuxième guerre mondiale.

En tant que fondation abritante, nous avons ce privilège d'observer comment les philanthropes déploient leur engagement aujourd'hui, mais aussi cette grande responsabilité d'inscrire leurs projets dans un cadre formel qui réponde aux meilleurs standards de la profession.

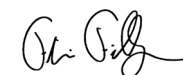
Dans ce nouveau format, notre rapport vous présentera comment les philanthropes qui ont eu recours aux solutions de Swiss Philanthropy Foundation ont choisi de soutenir leurs bénéficiaires. Leurs engagements, pluriels par leur taille et leurs causes, forcent notre admiration et se traduisent par une croissance des dons reçus par la Fondation, à savoir CHF 119 millions en deux ans, mais aussi octroyés pour le compte des fonds abrités par la Fondation, d'un montant de CHF 108 millions en deux ans. Au-delà des chiffres, cet élan de générosité et de solidarité – effort de contribuer au « nous » dans notre société fragmentée – force notre admiration et notre reconnaissance.

Bien gouverner une fondation aujourd'hui, c'est avoir les idées claires sur nos objectifs et les moyens de les atteindre ainsi que sur les valeurs qui guident l'action de la Fondation dans l'intérêt public. En fin d'année 2021, nous avons validé la nouvelle stratégie pour les quatre années à venir, en réaffirmant notamment la vision de la Fondation : « Nous accompagnons de façon personnalisée la réalisation d'initiatives philanthropiques pour contribuer à un monde meilleur. »

Cette stratégie ambitieuse sur quatre ans doit s'accompagner de la capacité de nous poser, en chemin, les bonnes questions et de nous remettre régulièrement en question tout en accompagnant les philanthropes dans leurs engagements.

Nos nouveaux bureaux placés au centre-ville sont aussi une invitation à chacune et chacun de vous à venir dialoguer avec notre équipe grandissante, envers qui va notre gratitude pour son professionnalisme lors de ces deux dernières années intenses.

Nous vous remercions pour votre fidélité, ou votre intérêt récent, et vous souhaitons une bonne lecture.

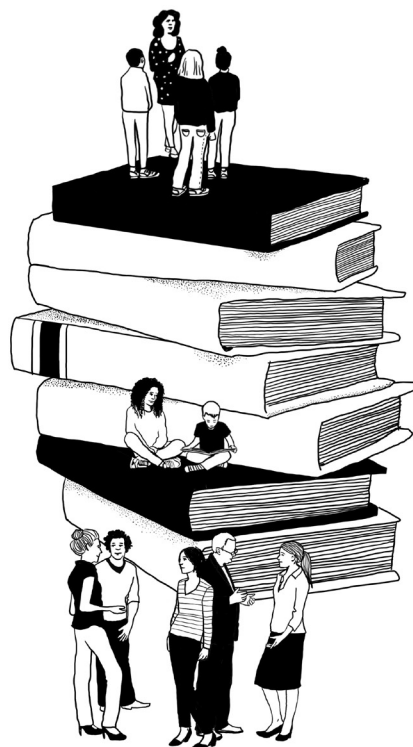


Etienne Eichenberger, Président



Bernard Vischer, Vice-Président

# Sommaire



|                                                           |    |
|-----------------------------------------------------------|----|
| <b>Message de la Fondation</b>                            | 01 |
| <b>La Philanthropie, notre métier</b>                     | 04 |
| Contribuer à un monde meilleur                            |    |
| Offrir des solutions pour donner                          |    |
| Transmettre le goût de la philanthropie                   |    |
| <b>La Philanthropie dans un monde en transition</b>       | 14 |
| Bilan d'activité 20/21                                    |    |
| Agir avec rapidité face à la crise du Covid-19            |    |
| Se mobiliser à plusieurs pour un plus fort impact         |    |
| Soutenir des projets ici et ailleurs                      |    |
| <b>Chiffres clés</b>                                      | 22 |
| <b>La Philanthropie, au carrefour de valeurs communes</b> | 24 |
| Un écosystème de partenaires, gage de qualité             |    |
| Toucher et être vu : la communication, vecteur d'empathie |    |
| <b>Notre fondation, sa gouvernance</b>                    | 30 |



# La philanthropie, notre métier

Contribuer à un monde meilleur



La philanthropie se professionnalise et c'est inéluctable. Gérer une fondation classique exige un suivi administratif et comptable, ainsi qu'un devoir de vérification de la bonne utilisation des dons par les bénéficiaires : des contraintes trop souvent sous-estimées.

Depuis 2006, en tant que fondation abritante d'utilité publique indépendante, Swiss Philanthropy Foundation est un acteur de la philanthropie qui accompagne et encourage une philanthropie exigeante et engagée auprès de donatrices et donateurs privés et institutionnels. Véritable plateforme, elle facilite les initiatives et les donations en Suisse, mais aussi en Europe et dans le monde. Par son action, elle soutient les organisations bénéficiaires avec des moyens financiers, humains et relationnels.

S'il est important de mettre à disposition des solutions simples, mais exigeantes comme les fonds abrités philanthropiques, ce n'est toutefois pas suffisant pour stimuler les engagements. Le rôle de la Fondation, par des initiatives novatrices et diversifiées, est aussi de donner envie à chacune et chacun d'oser faire le pas vers un engagement philanthropique et de le mettre en œuvre durablement.

En tant que fondation abritante, notamment indépendante de tout institut bancaire, Swiss Philanthropy Foundation est gouvernée par un Conseil de fondation épaulé d'un Bureau et d'une Commission financière qui lui assurent bonne gouvernance et intégrité. Du côté opérationnel, une équipe qui compte douze membres depuis le début 2022 met en œuvre une grande variété de projets, avec simplicité et agilité.

318

Millions de francs reçus au sein des fonds depuis la création de la Fondation

458

Nombre d'organisations bénéficiaires en 2021

75

Fonds abrités depuis la création de la Fondation à la fin 2021

49

Millions de francs versés en 2021

# Offrir des solutions pour donner

## Donner de façon personnalisée : le fonds nominatif

Un fonds nominatif est une structure autonome au sein de Swiss Philanthropy Foundation, une alternative légère et flexible à la création d'une fondation classique. Par l'apport initial d'un capital ou sur la base d'une dotation régulière, un fonds nominatif permet à la donatrice et au donateur de focaliser son action philanthropique sur les causes qu'elle ou il souhaite soutenir, tout en s'affranchissant de la charge administrative. Chaque fonds nominatif est mené par un Comité de pilotage qui recommande l'attribution des dons, validée par la Fondation

“ Nous avons décidé de créer un fonds nominatif chez Swiss Philanthropy Foundation, car après avoir aidé des familles dans le besoin depuis longtemps à petite échelle, des changements positifs dans notre vie nous ont permis de changer d'échelle. Après nous être documentés sur les démarches à entreprendre pour créer une fondation ou pour des solutions alternatives, nous avons découvert qu'il s'agissait de la meilleure solution du point de vue administratif, légal ainsi que des coûts. Par le biais de notre fonds, nous avons pour but d'aider des familles défavorisées sur une durée d'au moins deux ans. Nous intervenons par l'intermédiaire d'organisations avec lesquelles nous avons des interactions régulières. Nous sommes actifs en Suisse, en Italie, en Somalie, au Cambodge et en Tanzanie. »

Angela et Guido Magni, Donatrice et donateur



## Donner collectivement : le fonds collaboratif

Le fonds collaboratif fonctionne sur le même modèle que le fonds nominatif, à la différence que la dotation du fonds est faite par plusieurs fondations donatrices ou par un cercle de donatrices et donateurs qui collaborent pour une même cause et orientent ensemble l'activité du fonds. En confiant la gestion administrative du fonds à Swiss Philanthropy Foundation, cette solution permet aux philanthropes ou aux entités qui joignent leurs forces et leurs capitaux de mutualiser les coûts et de simplifier leurs processus administratifs. Ils peuvent ainsi créer un effet de levier et avoir un plus grand impact afin de soutenir des changements d'envergure et de faire la différence dans des domaines variés.

“ Le fonds Partners for a New Economy (P4NE) attribue des subventions pour catalyser une refonte fondamentale de notre économie. Conscients des limites de notre planète et de l'urgence de transformer notre économie afin de pouvoir y vivre, nous avons continué en 2020 et 2021 à attribuer des subventions pour soutenir un réseau international d'organisations axées sur différentes parties de ce défi. En 2020, Astrid Kann-Rasmussen est devenue la présidente de P4NE et j'ai été nommée directrice du Fonds. P4NE a également accueilli de nouveaux partenaires, avec les fondations Laudes et Ford en 2021. Ensemble, les partenaires ont rafraîchi la stratégie de P4NE, réaffirmant sa vision : « Une économie repensée pour l'épanouissement de la nature et de tous les peuples ». La collaboration est au cœur de l'approche de P4NE et constitue l'esprit même sur lequel le partenariat a été fondé. Nous bénéficions énormément de l'apport de nos partenaires qui nous aident à développer le réseau des acteurs du changement dans le domaine de la nouvelle économie. Nous communiquons régulièrement entre nous pour partager nos connaissances et inspirer les autres. »

Jo Swinson, Directrice, Partners for a New Economy

## Donner via un cofinancement à des projets rigoureusement sélectionnés : le fonds thématique

Les fonds thématiques sont portés par la Fondation mais réunissent aussi les cofinancements de plusieurs donatrices et donateurs qui souhaitent contribuer à des projets existants. Ces fonds thématiques sont administrés par le Conseil de fondation qui attribue les ressources à des projets rigoureusement sélectionnés par notre partenaire WISE - philanthropy advisors, garantissant une planification et un suivi professionnels. Ici aussi, la mutualisation des ressources financières accroît l'impact de l'action philanthropique. Swiss Philanthropy Foundation propose des fonds thématiques dans divers secteurs : Éducation et Emploi des jeunes, Santé, Impact social et Promotion de la philanthropie.



*Mamta est une organisation indienne qui a plus de 15 ans d'existence et qui travaille dans les bidonvilles autour des grandes villes, où les conditions sanitaires sont très mauvaises. Elle forme les jeunes femmes vulnérables sur les bonnes pratiques en santé materno-infantiles, ainsi que sur la santé sexuelle et reproductive. Plus spécifiquement, grâce au fonds thématique Santé abrité chez Swiss Philanthropy Foundation, ce modèle a pu être répliqué dans des bidonvilles supplémentaires. Par le biais d'un fonds thématique, la donatrice ou le donateur s'assure d'avoir un plus grand impact. La mutualisation des coûts de sélection et de suivi du projet permettent aux organisations bénéficiaires d'avoir plus de ressources pour répliquer un projet qui fonctionne, ou de renforcer les processus internes pour développer leurs projets. De plus, en faisant appel à des conseillers en philanthropie pour la planification de projets, les donatrices et donateurs bénéficient d'un suivi afin de garantir la bonne utilisation des fonds. »*

**Mael Steiner**, Program Manager, WISE - philanthropy advisors

35%

des femmes sensibilisées ont commencé à utiliser des contraceptifs modernes

15%

d'augmentation de l'allaitement exclusif pendant 6 mois chez les femmes qui ont accouché

78%

des femmes mariées sont suivies selon les recommandations de l'OMS lors de leur première grossesse (4 contrôles prénatals contre 50% en moyenne au niveau national)

## Donner à travers les frontières : la donation transfrontalière européenne

Le fonds de donations transfrontalières européennes, encadrant le rôle de Swiss Philanthropy Foundation comme unique partenaire suisse du réseau Transnational Giving Europe (TGE), permet depuis 2008 de faciliter et promouvoir une philanthropie européenne. Ce mécanisme représente une solution simple et efficace pour une donatrice ou un donateur qui souhaite soutenir des organisations philanthropiques basées en Europe. Les partenaires de ce réseau de 21 pays membres, le Transnational Giving Europe (TGE), favorisent le développement de la philanthropie européenne et se chargent de la due diligence des organisations bénéficiaires et du traitement des dons dans un cadre sûr et efficace, afin de soulager la donatrice ou le donateur des démarches administratives.



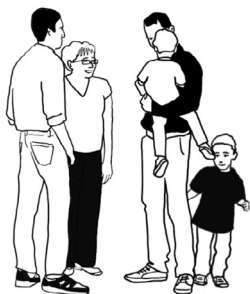
*Par l'intermédiaire du réseau Transnational Giving Europe, je soutiens deux projets en France. La majeure partie de mes donations vont au bénéfice de l'Association pour le Rayonnement de l'Opéra de Paris (AROP). Par le biais de cette association, je me suis engagé à soutenir sur une durée de trois ans divers projets pour améliorer les conditions de travail et la santé des danseurs et danseuses de l'Opéra de Paris. Par exemple, le financement d'un psychanalyste qui vient sur place, du matériel de fitness, ou encore le nouveau parquet d'une salle de danse afin de prévenir d'éventuelles blessures. Via le réseau TGE, je soutiens également le projet « What Dance Can Do ? », qui fait venir des danseurs dans les hôpitaux. J'ai opté pour le réseau TGE car je recherchais un moyen de pouvoir donner à l'étranger depuis la Suisse. Le suivi assuré par Swiss Philanthropy Foundation dans le cadre de ce réseau est très bon et réactif. J'ai l'assurance que les dons versés sont bien attribués aux projets que j'ai choisis. »*

**Laurent Colombo**, Donateur



## Penser l'après de son vivant : le fonds philanthropique testamentaire

En inscrivant un legs en faveur de Swiss Philanthropy Foundation dans son testament, la donatrice ou le donateur a la possibilité d'organiser « l'après » de son vivant en choisissant de soutenir les causes qui lui tiennent à cœur, en accord avec ses valeurs et ses convictions personnelles. Le fonds philanthropique testamentaire peut prendre deux formes différentes : il peut s'agir d'un fonds actif préexistant créé par la donatrice ou le donateur de son vivant et recevant par la suite un legs, ou alors d'un fonds testamentaire passif s'activant au moment de la succession. Par ce biais, la donatrice ou le donateur a la certitude que son legs sera organisé et distribué conformément à ses souhaits philanthropiques et dans un cadre de bonne gouvernance.



## Transmettre le goût de la philanthropie

### Master Class en philanthropie

En 2020 et 2021, Swiss Philanthropy Foundation a continué à développer ses activités de promotion de la philanthropie. La Master Class en philanthropie, formation continue pour professionnels organisée annuellement depuis 2018 en collaboration avec le Center for Philanthropy Studies de l'Université de Bâle et le Centre en philanthropie de l'Université de Genève, a pu se tenir en présentiel en 2020 et 2021. Elle a réuni 25 participantes et participants pour chaque édition et obtenu de très bonnes évaluations.

Les participantes et participants ont ainsi pu discuter des enjeux et défis actuels ainsi que se former aux connaissances théoriques et acquérir des outils utiles dans leur pratique quotidienne.

« Je suis directeur d'une fondation depuis peu de temps. C'est un domaine que je ne connais pas très bien et je voulais me mettre dans le bain. Au bout de ces trois journées, j'ai l'impression d'avoir appris énormément de choses. »

**Kyle Baker**  
Directeur  
Fondation Juchum

« Ce qui m'a motivée c'est que je suis sur le point de créer une nouvelle fondation dans le monde culturel et mes attentes étaient principalement d'avoir des outils qui me permettent de créer au mieux cette fondation. »

**Valérie Kirschmann**  
Philanthrope

« Je trouve que la force de cette formation c'est son organisation, les intervenants variés, les témoignages, les cours théoriques, les cas pratiques, la mise en mouvement des participants. »

**Isabelle Spaeth**  
Associée gérante  
YSCA Services Sàrl  
(Family Office)



## Verbier Festival Philanthropy Forum 2021

Le Verbier Festival Philanthropy Forum, organisé depuis 2017 par la Fondation du Verbier Festival en partenariat avec Swiss Philanthropy Foundation a été mis en pause en 2020 en raison de la pandémie, mais a pu avoir lieu en 2021. Lors de cette édition, Lynda Mansson (Fondation MAVA), Bertrand Piccard (Solar Impulse Foundation) et Hansjörg Wyss (Wyss Foundation) ont échangé autour de la façon dont la philanthropie peut se mobiliser pour la planète.

Il est ressorti des discussions que, face aux divers dangers qui menacent le climat et la biodiversité de notre planète, des initiatives philanthropiques peuvent améliorer la situation, à l'instar du philanthrope Hansjörg Wyss, qui soutient via sa fondation des ONG ayant un réel impact sur la protection de l'environnement et de la biodiversité. Il a pour ambition de stopper le changement climatique. Avec ses partenaires, il a jusqu'à maintenant réussi à protéger plus de 8 millions d'hectares de terrains naturels. Cependant, cela ne sera certainement pas suffisant et sur le long terme les gouvernements, les entreprises, les ONG et les individus doivent également se mobiliser conjointement face à cette problématique.

▶ Découvrir le Philanthropy Forum en images sur la chaîne Youtube du Verbier Festival

## Programme Jeune Talent

Swiss Philanthropy Foundation et WISE - philanthropy advisors se sont associés pour créer, depuis 2021, le Programme Jeune Talent (PJT) afin d'offrir aux jeunes diplômées et diplômés avec peu ou sans expérience professionnelle une opportunité d'acquérir des compétences professionnelles au sein de leurs structures et de développer leurs connaissances du secteur de la philanthropie sur une durée de dix mois.

“ Suite à mon cursus universitaire en droit, je n'ai pas souhaité poursuivre dans cette voie à la fin de mon Master. Ayant toujours aimé participer à des activités philanthropiques à côté de mes études, je me suis donc naturellement orientée vers un métier dans ce domaine, afin de me professionnaliser dans ces activités. Je recherchais un premier emploi lorsque j'ai vu l'offre pour le Programme Jeune Talent. Les trois premiers mois du Programme, mes tâches étaient plutôt orientées autour de la communication et de l'organisation d'une formation pour les membres de conseils de fondation. Dès janvier, j'ai pu découvrir la gestion des fonds abrités chez Swiss Philanthropy Foundation, en suivant des comités de pilotage ou les processus de donations. J'ai pu travailler avec tous les membres de l'équipe, en les assistant dans différentes tâches et en partageant aussi des moments plus informels. »

**Lucie Gillioz**, première participante au Programme Jeune Talent



# La philanthropie dans un monde en transition

## Bilan d'activité 20/21

Retour sur les deux dernières années avec Sabrina Grassi, Directrice générale de Swiss Philanthropy Foundation.

### Quel bilan tirez-vous des années 2020 et 2021 pour Swiss Philanthropy Foundation ?

J'en tire un bilan plus que positif. En effet, ces deux années ont été une période charnière pour la Fondation, qui a fait un bond dans son développement, aussi bien au niveau des fonds abrités qu'elle héberge, des initiatives innovantes qu'elle a menées, ou encore du renforcement de ses ressources humaines. Durant cette période, nous avons doublé les montants déboursés par la Fondation, atteignant près de 49 millions de francs suisses. De plus, nous avons vu se créer le 60<sup>ème</sup> puis le 70<sup>ème</sup> fonds abrité, pour atteindre 75 fonds fin 2021. 2020 a été une année record avec 11 fonds créés.

### Comment est-ce que le contexte de la pandémie de Covid-19 a influencé les activités de la Fondation ?

La pandémie de Covid-19 a surtout marqué la Fondation par les initiatives ambitieuses qui ont été hébergées. Dans ce contexte, nous avons multiplié notre impact ainsi

que nos liens avec notre écosystème. Par exemple, le COVID-19 Solidarity Response Fund de l'OMS a permis de renforcer notre collaboration avec le réseau Transnational Giving Europe. En effet, la Fondation a été le bénéficiaire des dons européens en faveur de l'OMS via le réseau. 32 millions de dollars ont été récoltés par ce biais. Autre exemple, dans le cas du Fonds d'aide rapide, nous avons assisté à une mobilisation extrêmement rapide d'un cercle de donatrices et donateurs pour venir en aide à des partenaires de terrain dans le monde en grande difficulté qui n'auraient pas pu survivre sans ce fonds.

### Quels types d'activités avez-vous spécifiquement cherché à développer durant ces deux années ?

Nous sommes restés proches de notre mission, qui est d'accompagner les philanthropes dans la création de leur fonds philanthropique. Nous avons continué à créer ce type de fonds pour des privés, aussi pour celles et ceux qui souhaitent réfléchir à l'après avec un fonds testamentaire, et nous avons renforcé les fonds institutionnels. Cela amène des nouveaux modèles de travail en termes de processus ou de solutions, tels que l'emploi de personnes dédiées aux fonds abrités. Nous avons également



vu se créer deux nouveaux fonds de collaboration, soit des fondations qui unissent leurs efforts afin d'avoir plus d'impact. Tout cela participe à notre but d'être la fondation abritante indépendante de référence en Suisse romande. Nous nous positionnons comme un véhicule complémentaire aux fondations donatrices classiques, et nécessaire pour une mise en œuvre agile et efficace d'initiatives philanthropiques.

### Quelles sont les perspectives pour la Fondation dans les prochaines années ?

La Fondation vient d'adopter une nouvelle planification stratégique pour les années 2022 à 2025. Cela a été l'occasion d'élargir

nos valeurs, et de reformuler notre vision et notre mission en réfléchissant aux ressources et à l'impact que nous voulons créer dans les années à venir. Nous souhaitons proposer un modèle qui reste pertinent dans une société en constante transition, et pouvoir être équipés de façon à répondre au mieux aux besoins des donatrices et donateurs dans le cadre des évolutions philanthropiques actuelles. Nos activités sont guidées par des valeurs d'indépendance, d'intégrité, de simplicité et d'innovation.

# Agir avec rapidité face à la crise du Covid-19

## Le COVID-19 Solidarity Response Fund

Dans le contexte de la crise sanitaire mondiale de Covid-19, l'OMS a lancé en mars 2020 le premier et seul fonds commun permettant aux individus, entreprises et organisations de contribuer directement à la réponse mondiale au Covid-19 : le COVID-19 Solidarity Response Fund. À la demande de l'OMS, ce Fonds de réponse solidaire a été cohébergé par la Fondation des Nations Unies et Swiss Philanthropy Foundation. Le choix s'est porté sur Swiss Philanthropy Foundation de par sa proximité avec la Genève Internationale, ainsi que son savoir-faire dans l'accompagnement des donatrices et donateurs. L'accès au réseau Transnational Giving Europe (TGE) a également été déterminant dans ce choix. Grâce aux liens de Swiss Philanthropy Foundation avec le réseau TGE, l'OMS a pu convaincre très rapidement la quasi-totalité des membres du TGE de s'engager proactivement pour le Solidarity Response Fund. Swiss Philanthropy Foundation et la Fondation des Nations Unies ont reçu les donations, utilisées ensuite par l'OMS et ses partenaires pour venir en aide aux pays les plus touchés. En moins de deux semaines, les partenaires se sont mis d'accord sur un mécanisme de gouvernance et les donations ont pu être récoltées. Au total, ce fonds a levé et attribué plus d'un quart de milliard de dollars, dont les premiers USD 200 millions dans les deux premiers mois. Entre les mois de mars 2020 et décembre 2021, 676'626 donateurs (individus, entreprises, fondations) ont participé à l'effort mondial de lutte contre le Covid-19.

“ *Votre contribution a été de la plus haute importance et déterminante dans la création et la gestion de ce nouvel instrument. Le Fonds de solidarité a été une source de financement essentielle pour la réponse globale de l'OMS. Il nous a permis d'avoir un impact sur la vie des gens, d'atteindre les groupes les plus vulnérables, de travailler avec les organisations de la société civile, de faire participer les jeunes, de faire progresser la recherche, de renforcer les systèmes de santé, d'encourager l'utilisation des vaccins, entre autres réalisations essentielles. Rien de tout cela n'aurait été possible sans votre soutien.* »



**Tedros Adhanom Ghebreyesus**, Directeur général de l'Organisation mondiale de la santé

## Le Fonds d'Aide rapide Covid-19

En 2020, au début de la crise liée à la pandémie de Covid-19, Swiss Philanthropy Foundation a mis en place une collaboration entre 16 donatrices et donateurs de différents profils (sept fondations, cinq philanthropes privés et quatre fonds nominatifs hébergés chez Swiss Philanthropy Foundation) afin d'aider des ONG soutenues par le passé au travers des fonds thématiques de la Fondation à traverser les difficultés impliquées par la crise. Grâce à ces généreuses contributions, le fonds a reçu en 2020 USD 665'498, dont USD 250'000 cofinancés par Swiss Philanthropy Foundation dans un mécanisme de matching funds, afin de soutenir 20 organisations dans 8 pays.

“ *Le don du Fonds d'Aide rapide nous a sauvé la vie. En avril 2020, nous envisagions de fermer Granitos de Paz parce que nous n'avions pas les fonds nécessaires. Beaucoup de nos donatrices et donateurs ont réduit leurs dons lorsque le Covid-19 a commencé, beaucoup de projets qui devaient continuer ont été arrêtés et notre fondation n'a pas de grande société mère qui nous sponsorise chaque année et nous donne des fonds. Nous devons les chercher. Quand nous avons reçu l'e-mail, c'était comme un miracle.* »

**Martha Mogollon**, Directrice exécutive, Fundación Granitos de Paz (Colombie)

## Le Verbier Festival Emergency Relief Fund

Le Verbier Festival Emergency Relief Fund a été lancé en avril 2020 pour soutenir des musiciennes et musiciens démunis selon des critères de sélection rigoureux basés sur la détresse et les besoins personnels de première nécessité. Le fonds a distribué plus de CHF 960'000.- à 385 anciens Alumni de la Verbier Festival Academy, indépendants, auto-entrepreneurs et depuis peu sans emploi – solistes, chambristes, musiciennes et musiciens d'orchestre, chanteuses et chanteurs et chefs d'orchestre – ainsi qu'aux équipes de production et équipes techniques. Le montant des dons s'échelonnait de CHF 1'000.- à CHF 5'000.- chacun. Hébergé et administré par Swiss Philanthropy Foundation, le Verbier Festival Emergency Relief Fund était le 60<sup>ème</sup> fonds abrité par la fondation depuis sa création.

“ *Le Verbier Festival Emergency Relief Fund m'a versé une contribution financière pour des frais divers dans une période où mon activité professionnelle était au point mort à cause du Covid-19. Cela m'a aidé et m'a permis de rester à flot dans mon budget. Je les remercie vivement.* »

**Anthony Fournier**, Chef d'orchestre et violoniste, Sion

# Se mobiliser à plusieurs pour un plus fort impact

## Le cercle de donatrices et donateurs pour soutenir une cause vitale

Illustration d'une mise en commun de ressources par un Cercle de donateurs, le fonds Peace Pledge a pour mission de lutter contre les armes létales autonomes et les armes nucléaires. Il soutient notamment la Campagne internationale pour l'abolition des armes nucléaires – ICAN, qui a reçu le prix Nobel de la paix en 2017.

« L'une des grandes priorités et aussi le succès que nous avons eu ces deux dernières années était d'obtenir que le traité sur l'interdiction des armes nucléaires devienne une loi internationale. À la fin du mois d'octobre 2020, 50 pays avaient ratifié le traité et 90 jours plus tard, en janvier 2021, il entrait en vigueur. Nous avons vraiment travaillé très dur, de différentes manières, pour que cela se produise. Nous avons été très impliqués dans la rédaction et dans la campagne autour du traité. Nous avons fait beaucoup d'actions de proximité, et nous avons soutenu des ONG du monde entier qui font le travail sur le terrain. Le soutien du Peace Pledge Fund a vraiment fait toute la différence pour ce travail et nous a permis d'obtenir que ces 50 pays adoptent cette nouvelle loi et que le traité devienne réalité. Le Peace Pledge Fund a également soutenu une émission de télévision en direct que nous avons organisée lorsque le traité est entré en vigueur, avec toutes les personnes qui avaient participé à la campagne. »

Beatrice Fihn, Directrice, ICAN



## Quand les fondations s'appuient sur leurs compétences respectives

Le programme S<sup>2</sup>Cities (Safe and Sound Cities Programme) vise à améliorer la sécurité et le bien-être des jeunes dans les environnements urbains. Le programme est une initiative créée en 2021 et menée par la fondation Global Infrastructure Basel (GIB), soutenue par la Fondation Botnar à Bâle et hébergée par Swiss Philanthropy Foundation.

« Nos deux pays pilotes pour le programme sont la Colombie et l'Indonésie. Dans ces deux pays, nos partenaires locaux, la Fundación Mi Sangre à Envigado et le World Resources Institute (WRI) à Bandung, mettent en œuvre des activités visant à atteindre les mêmes objectifs. Il s'agissait tout d'abord d'une collecte de données, puis une compétition a été organisée dans chacune des villes afin de recueillir les avis des jeunes et de savoir ce qu'ils considèrent comme les défis les plus importants en matière de sécurité. Les autres activités seront implémentées par chaque partenaire à leur rythme. Par exemple en Colombie, un groupe de jeunes a déjà été engagé pour renforcer les capacités sur ce que signifie la sécurité et l'insécurité dans l'environnement urbain. La Fondation Botnar est le principal bailleur de fonds et elle a choisi GIB comme partenaire intermédiaire pour mener ses activités et déboursier ses fonds aux bénéficiaires sur le terrain. Chez GIB, nous sommes une fondation qui a beaucoup d'expérience dans la mise en œuvre, mais nous sommes relativement nouveaux dans le domaine de l'octroi de dons à d'autres bénéficiaires. Nous avons cherché un partenaire qui pourrait apporter son expertise dans ce domaine et rendre notre proposition à la Fondation Botnar plus forte. Avec Swiss Philanthropy Foundation, nous avons trouvé un excellent partenaire qui fournit ces solutions d'une manière très efficace et digne de confiance et nous sommes en mesure de nous concentrer sur le contenu global, l'aspect stratégique et opérationnel du programme. »

Lorena Zemp, Global Program Manager, Safe and Sound Cities (S<sup>2</sup>Cities) Program

## S'associer entre donatrices et donateurs pour des causes communes

### Fonds Espoir et Seagull – améliorer l'accès à l'eau potable en Ouganda

Les fonds nominatifs Espoir et Seagull, tous deux hébergés par Swiss Philanthropy Foundation, se sont associés pour soutenir l'organisation Africa Water Solutions, qui a pour objectif d'améliorer l'accès à l'eau potable, l'assainissement et l'hygiène des communautés rurales en Ouganda. Les deux fonds ont souhaité faire appel aux services de WISE-philanthropy advisors afin de sélectionner un projet et d'en faire le suivi. Grâce au soutien des deux fonds, Africa Water Solutions vise à réduire d'ici 2023 les problèmes de pénurie d'eau et de maladies liées à l'eau dans 96 villages de deux districts ruraux en Ouganda grâce à un meilleur accès à l'eau potable et à l'autonomisation de 7'500 ménages et de 6 institutions.



## Soutenir des projets ici et d'ailleurs

### **Ici** | Fonds thématique Education et Emploi : favoriser l'expression et l'acquisition de compétences par les réfugiées et réfugiés en vue de leur intégration socio-professionnelle et culturelle

Le Fonds thématique Education et Emploi, hébergé par Swiss Philanthropy Foundation, a soutenu durant trois ans le projet intitulé « Intégration durable des réfugiées et réfugiés en Suisse », mené par l'Association 1951. Ce projet, qui a pris fin en mars 2022, a été sélectionné et suivi par WISE - philanthropy advisors et cofinancé par le Bureau cantonal pour l'intégration des étrangers et la prévention du racisme (BCI) de l'Etat de Vaud. Il s'agit du premier cofinancement de ce type dans le canton, et d'un partenariat public-privé réussi.

*« Le confinement a vu de nouveaux liens se tisser avec les réfugiées et réfugiés. Des ordinateurs portables ont été prêtés. Les cours ont eu lieu à distance. La créativité et l'humour s'en sont mêlés. L'épreuve a été rude, mais elle a concerné tout le monde. »*

**Alice Bretagne**, Co-directrice et Responsable pôle formation, Association 1951 (Article Reiso)

### **Ailleurs** | Tanya's Dream Fund : œuvrer pour l'intégration familiale des enfants en Bulgarie

Tanya's Dream Fund est une initiative spéciale créée en Bulgarie en 2019 pour une durée de 10 ans qui octroie des dons à la mémoire de Tanya Kovacheva. Le fonds a été créé par la Fondation Oak et est hébergé par Swiss Philanthropy Foundation.

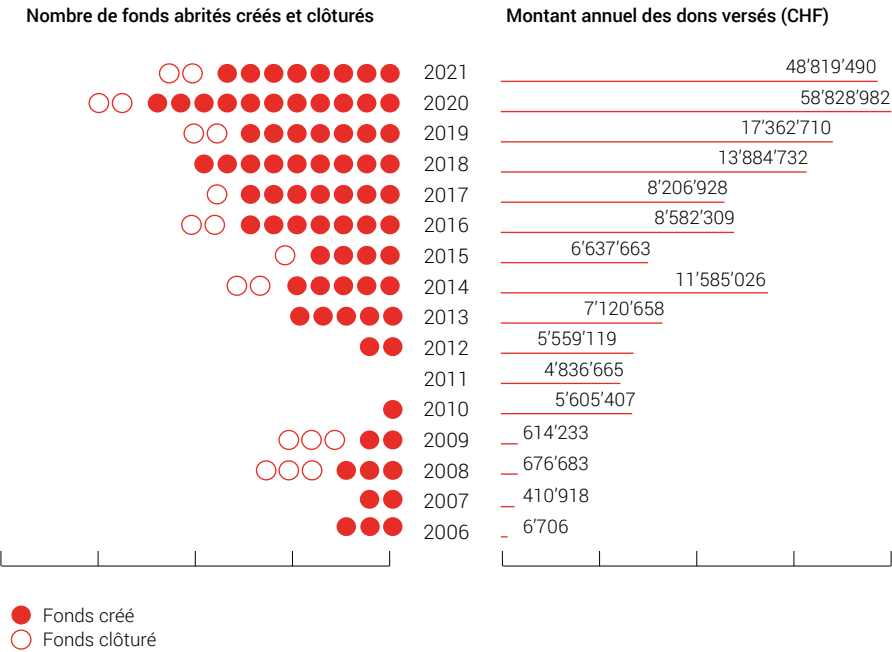
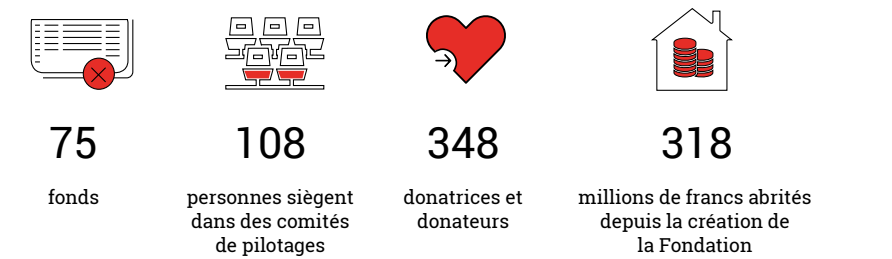
*« Notre mission est de maintenir ensemble les familles bulgares en difficulté. Nous voulons une société bulgare où les enfants grandissent dans des familles et bénéficient du soutien dont ils ont besoin pour s'épanouir. En effet, 2000 enfants sont encore séparés de leur famille chaque année en Bulgarie. Nous agissons également au niveau européen pour influencer la manière dont les financements de l'UE sont hiérarchisés et utilisés pour que les enfants puissent s'épanouir dans leurs familles en Bulgarie. Swiss Philanthropy Foundation nous permet de rester focalisés sur la réalisation de notre mission en nous fournissant notamment un soutien administratif, financier et en ressources humaines. »*

**Delia Pop**, Directrice, Tanya's Dream Fund



Chiffres clés

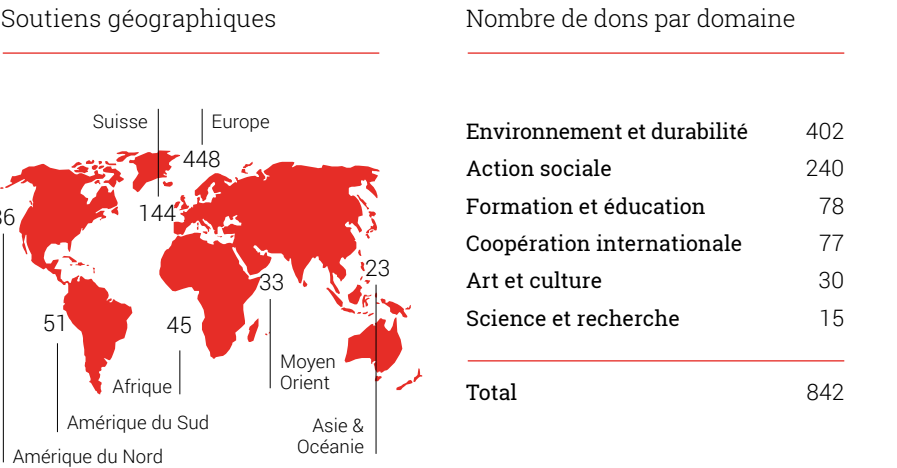
Fin 2021



Chiffres au 31 décembre en millions (CHF)

|                       | 2018  | 2019  | 2020  | 2021  |
|-----------------------|-------|-------|-------|-------|
| Avoirs sous gestion   | 100.6 | 106.4 | 107.4 | 127.0 |
| Dons versés par année | 13.9  | 17.3  | 58.8  | 48.8  |
| Avoirs reçus cumulés  | 184.1 | 199.0 | 258.1 | 318.1 |
| Dons versés cumulés   | 73.8  | 91.1  | 150.0 | 198.8 |
| Budget opérationnel   | 0.4   | 0.5   | 1     | 1.2   |

Attributions en nombre de dons pour 2020-2021



458 organisations bénéficiaires en 2021

# La philanthropie, au carrefour des valeurs communes

## Un écosystème de partenaires, gage de qualité

Au cœur d'un écosystème de partenaires à l'échelle suisse et internationale, Swiss Philanthropy Foundation est en prise directe avec les évolutions de la société et du cadre réglementaire. En s'engageant sur le terrain de la réflexion et de la formation, elle œuvre à maintenir un dialogue ouvert sur la philanthropie dans des sociétés de plus en plus connectées.





## Philanthropie sans frontières

Représentant pour la Suisse du réseau Transnational Giving Europe (TGE), Swiss Philanthropy Foundation a enregistré pour 2021/2021 des résultats exceptionnels en matière de donations. La tendance d'un fort accroissement des donations transfrontalières européennes, déjà relevée en 2020 sur l'ensemble des activités du réseau qui compte 21 pays, a continué : les donations s'élèvent à EUR 30.6 millions, une hausse de 107% par rapport à 2020. Concernant la Suisse, ce sont 169 donatrices et donateurs basés en Suisse qui ont pu réaliser leurs dons en faveur d'organisations bénéficiaires en Europe, alors que 51 organisations suisses ont reçu plus de CHF 3 millions en provenance d'Europe.

En 2020, Swiss Philanthropy Foundation a participé au lancement de la première plateforme pour faciliter les dons transfrontaliers en ligne. La Fondation a cofinancé ce projet numérique interdisciplinaire privé-public unique en Europe aux côtés du Programme Europe Créative de l'Union européenne.

## Finance durable

En tant que membre fondateur de Sustainable Finance Geneva et membre de Swiss Sustainable Finance, Swiss Philanthropy Foundation soutient la finance durable. 80% du patrimoine de la Fondation est investi sur des critères ESG (Environnement, Social et Gouvernance). En outre, la Fondation a adopté une Charte de gestion des finances qui établit un cadre de bonne gouvernance pour la gestion financière de son patrimoine.

## Associations faîtières

En 2020, Sabrina Grassi a rejoint le comité directeur de SwissFoundations, l'association des fondations donatrices suisses et en est devenue co-vice-présidente en 2021. En plus d'être un grand honneur, cela permet à la directrice de la Fondation d'appréhender ce qui anime les fondations ainsi que les nombreux enjeux auxquels elles sont confrontées aujourd'hui, par exemple les évolutions réglementaires ou digitales.

Swiss Philanthropy Foundation est également membre de proFonds, l'association faîtière suisse des fondations et des associations d'utilité publique.

## Promotion de la philanthropie

Swiss Philanthropy Foundation a établi une solide collaboration avec la Fondation du Verbier Festival afin de développer ensemble des rencontres annuelles autour de la philanthropie dans le cadre du Festival de musique classique de Verbier : le Verbier Festival Philanthropy Forum.

Pour l'organisation de la Master Class en philanthropie, la Fondation collabore étroitement avec ses deux partenaires universitaires : le Center for Philanthropy Studies de l'Université de Bâle (CEPS), ainsi que le Geneva Center for Philanthropy de l'Université de Genève (GCP).



## Toucher et être vu : la communication, vecteur d'empathie

### www.swissphilanthropy.ch

85'390

Utilisateurs

87.2%

Nouveaux visiteurs

351'573

Pages vues

Entre le 1er janvier 2020 et le 31 décembre 2021

### Blog sur le site du Temps

14

Articles publiés

13'947

Visiteurs

26'741

Pages vues

Entre le 1er janvier 2020 et le 31 décembre 2021

### Linkedin

3'500

Abonnés

+35% au 31 décembre 2021 par rapport à 2020

“ Nous sommes très honorés d'avoir été sollicités. J'ai le sentiment que l'OMS s'est rendue compte que le rôle des particuliers et de la philanthropie va grandissant », se réjouit Etienne Eichenberger. L'argent récolté aidera à soutenir « une réponse globale à la pandémie, mais aussi à aider les pays de l'hémisphère Sud à se préparer et enfin à financer la recherche d'un vaccin ». Swiss Philanthropy Foundation ne gère pas elle-même la campagne de recherche de fonds. « C'est l'OMS qui est porteur du message. Notre institution elle, est là en soutien pour faciliter l'engagement des contributeurs avec un mécanisme de donation en ligne sur notre site. Cette forme de solidarité porte en elle les prémices des changements qui vont intervenir dans la gouvernance mondiale. C'est un très bel exemple de ce que la Genève internationale peut apporter dans ce domaine », explique son président. »

**Etienne Eichenberger**, « L'OMS a sollicité une fondation genevoise pour récolter des fonds », Tribune de Genève, 28 avril 2020



Privés de tout, nous déployons des trésors d'ingéniosité pour exprimer notre reconnaissance. Jusqu'à tambouriner sur des casseroles à nos fenêtres à 21 heures tapantes. Nous semblons redécouvrir que donner c'est d'abord exprimer sa reconnaissance et sa gratitude. Dire : « merci d'exister et de faire ce que vous faites ! » Cette générosité-là ne vient en rien s'opposer à des dons 'sonnants et rébuschants', au contraire, elle les complète. Peut-être même qu'elle les fonde. Donner relève d'abord d'un état d'esprit, d'une sensibilité : on se tourne vers l'autre quand on reconnaît sa vulnérabilité, ses limites, ses peurs. »

**Camille Andres**, « La générosité locale en ébullition grâce au Covid-19, Il donne, tu donnes, je donne » Blog de Swiss Philanthropy Foundation hébergé par Le Temps, 9 avril 2020

« Pour encourager l'engagement personnel dans notre société, il faut valoriser tous ces bénévoles en mettant en avant leur rôle. J'appartiens à cette génération de baby-boomers qui a eu beaucoup de chance, et rendre un peu de ce que j'ai reçu a toujours été une évidence à mes yeux. Certains pensent que la génération d'aujourd'hui n'a peut-être plus les mêmes perspectives, qu'elle risque de se replier sur elle-même. C'est un enjeu de société intéressant, et je crois qu'il est permis d'espérer car chacun trouve ses raisons. »

**Christophe Equey**, « Nous devrions tous être prêts à apporter quelque chose à la collectivité, Il donne, tu donnes, je donne », Blog de Swiss Philanthropy Foundation hébergé par Le Temps, 15 juin 2020

## Médias

En 2020 et 2021, Swiss Philanthropy Foundation a été citée à plusieurs reprises dans des médias suisses reconnus et spécialisés, entre autres grâce au lancement du COVID-19 Solidarity Response Fund avec l'OMS en mars 2020, qui a suscité beaucoup d'intérêt. Sabrina Grassi, Directrice générale de la Fondation et Etienne Eichenberger, Président du Conseil de fondation ont également répondu à plusieurs interviews, notamment dans le cadre d'un dossier consacré à la philanthropie publié dans le magazine Bilan en décembre 2021.



Ces dernières années, nous avons vu le profil entrepreneurial et engagé se développer dans la philanthropie. Nous observons aussi des donateurs qui intègrent très tôt leurs enfants au pilotage ou projettent de les intégrer pour créer une philanthropie familiale. Nous leur donnons, s'ils le souhaitent, des clés pour que l'élan du cœur ait le plus d'impact pour les bénéficiaires. »

**Sabrina Grassi**, Formation « Des clés pour que l'élan du cœur ait plus d'impact », Bilan, décembre 2021

# Notre fondation, sa gouvernance

Guidé par une charte de bonne gouvernance, le Conseil de fondation est composé de neuf membres. Il se réunit au minimum quatre fois par année et supervise la vie de la Fondation. Il est conseillé et assisté par la Commission financière dans toutes les questions qui concernent son devoir de surveillance en matière de politique d'investissements, de processus de placements financiers et d'affectation des ressources.

Le Bureau du Conseil de fondation se réunit une fois par mois. L'administration quotidienne de la Fondation est gérée par une équipe qui veille au quotidien à l'efficacité et la rapidité des processus ainsi qu'à la gestion des fonds abrités et la bonne relation avec les donatrices et donateurs. En 2021, des politiques de safeguarding et d'anti-corruption ainsi qu'une procédure de plaidoyer ont été mises en place à ces fins.

2020 a été marqué par le déménagement des bureaux de Swiss Philanthropy Foundation, désormais installée place de Cornavin 2, au centre-ville de Genève face à la gare Cornavin, permettant un accès facile en train depuis toute la Suisse. En 2020 et 2021, ce sont sept personnes qui ont rejoint l'équipe de la Fondation. En 2020, la Commission financière a accueilli deux nouveaux membres externes, dont les profils viennent compléter et renforcer son expertise. De plus, le Bureau du Conseil de fondation s'est renforcé en 2021 avec la présence de la directrice générale, ce qui permet à l'équipe opérationnelle d'y faire remonter des points stratégiques.

## La gouvernance de Swiss Philanthropy Foundation et son équipe

|     |                                           |
|-----|-------------------------------------------|
| 52% | de femmes                                 |
| 48% | d'hommes                                  |
| 14  | nationalités                              |
| 10  | langues parlées                           |
| 45  | ans d'âge moyen                           |
| 5   | employées pour le compte de fonds abrités |

Au 31.12.2021



### Conseil de Fondation

**Etienne Eichenberger**, Président  
**Bernard Vischer**, Vice-président  
**Xavier Isaac**, Trésorier  
**Anne-Cathrine Frogg**  
**Didier Cherpitel**  
**Elisabeth Tripod-Fatio**  
**François Marti**  
**Laurent Douek**  
**Maurice Machenbaum**

### Commission financière

**Anne-Cathrine Frogg**, Présidente  
**Xavier Isaac**  
**Didier Cherpitel**  
**Coralie Leresche** (membre indépendante)  
**Dominique Goy** (membre indépendant)



### Bureau du Conseil de fondation

**Etienne Eichenberger**  
**Bernard Vischer**  
**Sabrina Grassi**



### Equipe

**Sabrina Grassi**, Directrice générale  
**Laurent Hostettler**, Directeur administratif et financier  
**Lucile Bula**, Responsable des opérations  
**Aïssata Traoré**, Administratrice de projet  
**Arline Brisemur**, Administratrice de projet  
**Marc Salzmann**, Administrateur de projet  
**Marie Dolla**, Administratrice de projet  
**Sonia Perrenoud**, Administratrice de projet  
**Lucie Gillioz**, Coordinatrice de projet junior, Programme Jeune Talent  
**Victoria Pittet**, Coordinatrice administrative (temporaire)



Pour ce rapport annuel, nous avons fait appel à l'illustratrice vaudoise Dora Formica. Elle a imaginé ses illustrations comme une métaphore de l'action cruciale et discrète des philanthropes dans différents environnements et disciplines.

## Impressum

### Responsabilité éditoriale, rédaction

Constance Chaix

### Graphisme

Melissa Tamisier Luchetti

### Illustrations

Dora Formica

### Impression

Coprint, Genève

### Réviseur

PricewaterhouseCoopers SA

## Partenaires

Center for Philanthropy Studies - Université de Bâle

Centre en Philanthropie - Université de Genève

DAPM SA

Fondation du Verbier Festival

PKF Fiduciaire SA

proFonds

PwC

Sustainable Finance Geneva

Swiss Sustainable Finance

SwissFoundations

TGE – Transnational Giving Europe

WISE – philanthropy advisors

Swiss Philanthropy Foundation

Place de Cornavin 2 – case postale 2097

CH-1211 Genève 1

T + 41 (0)22 732 55 54

[contact@swissphilanthropy.ch](mailto:contact@swissphilanthropy.ch)

[www.swissphilanthropy.ch](http://www.swissphilanthropy.ch)

**in**

Imprimé sur du papier recyclé certifié FSC

Swiss Philanthropy Foundation @2022

## Nos valeurs

Indépendance

Intégrité

Simplicité

Innovation





SWISS PHILANTHROPY  
Foundation

